


VOM STRUKTURWANDEL ZUR STRUKTURMACHT

Jan Berger,
14. November 2025

EINLEITUNG

- 
- Rückzug der Automobilindustrie
 - Rückbau bei BOSCH
 - SVOLT-Absage
 - Ford-Schließung

EINE WELLE KANN UNS ÜBERROLLEN...



Wandel ist keine Option!
Er ist Notwendigkeit.

...ODER WIR LERNEN, AUF IHR ZU SURFEN

WAS UNS TRÄGT

– CISPA
– ZeMA

BITS UND ATOME

- ZF pivotiert zu E-Antrieben
- Und innoviert: I²SM
- Durchhaltevermögen!

E-ANTRIEBE

- Warum Wasserstoff?
- mosaHYc
- HydroHub zu Gaskraftwerk
- SHS-Transformationspfad
- Langer Atem ist notwendig.

WASSERSTOFF-INFRASTRUKTUR

- Ford-Areal → Vetter Pharma
- Potenzial für weitere Industrien

NEUE BRANCHEN



WIR HABEN DIE ZUTATEN!

WAS UNS BREMST

- Volatilität von Investoren (SVOLT)
- Kostendruck in der Autozulieferung (BOSCH, ZF)
- Kurzfristiges Denken & Handeln
- Pessimismus

WAS UNS BREMST

- Diskurs-Salienz in Wirtschaftspresse: 18 → 10
 - Patentanmeldungen: 66.000 → 59.000
 - Gründerquote: 10% → 6%
 - Umsatzanteil von Innovationen: 35% → 30%
- Keine Subventionen für Unternehmen, die nicht innovieren!

INNOVATIONS-VERGLEICH: 2015 – 2024



BREMSSEN ERKENNEN UND LÖSUNGEN BAUEN!

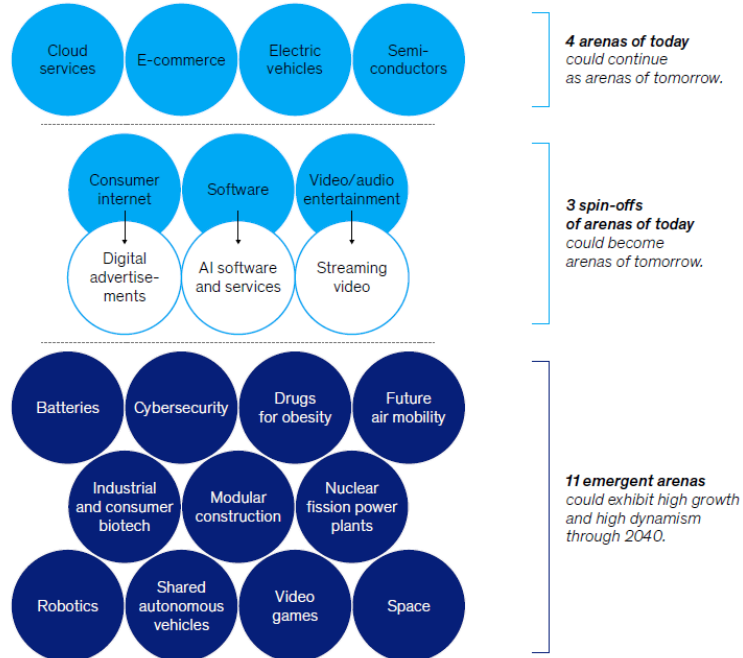
EUROPAS STÄRKEN



The 18 potential arenas of tomorrow include arenas of today, spin-off arenas, and emergent arenas.

How certain industries might emerge as arenas of tomorrow

● Arenas of today ○ Subsegments of arenas of today ● Candidate arenas of tomorrow



- McKinsey: 18 Industrien mit Potenzial
- Heute: 4/4 im Digitalbereich
- Spinoffs: 3/3 digital
- 11 entstehende Industrien
- 3/11 digital
- 8/11 Engineering

EUROPAS STÄRKEN

- 
- A surrealist painting by Marc Chagall featuring large, vibrant, organic shapes in blue, yellow, and red. In the foreground, several stylized, elongated human figures in various poses are visible, some holding up small objects. The background is a complex composition of these shapes and colors, creating a dreamlike atmosphere.
- Industrie- und Engineering-Kultur
 - Rechtsstaat
 - Kapital!

EUROPAS STÄRKEN

Futures of the European Capital Market:

Defense, digital,
infrastructure, and energy

James Hoefnagels, Katharina Michalski, Felix Tegeler,
Jan Berger, Martin Hartmann, Heiko Ludwig

July 2025



 THEMIS
FORESIGHT

NORD/LB

- Souveränität!
- Verteidigung
- Digital
- Energiewende
- Infrastruktur
- 42 Billionen USD bis 2045

DAS KAPITAL IST VORHANDEN!

- 
- The background of the slide is a vibrant, abstract painting in Marc Chagall's style. It features bold, swirling colors like deep blue, bright yellow, and fiery red. Silhouetted figures are depicted in various poses, some reaching upwards, against a backdrop of organic, flowing shapes. The overall mood is one of dynamic energy and optimism.
- Das Kapital ist vorhanden.
 - Es muss in Europa investiert werden!
 - Kapitalmarktunion!
 - Engagement von Vermögensverwaltern!

FÜR EINE EUROPÄISCHE INVESTITIONSPOLITIK!

- Politik muss industriefreundliche Rahmenbedingungen schaffen!
- Wirtschaft muss innovieren, nicht nur optimieren!
- Banker & Vermögensverwalter müssen Europa als Chance begreifen!
- Medien müssen über Erfolge berichten!

EUROPAS STÄRKEN

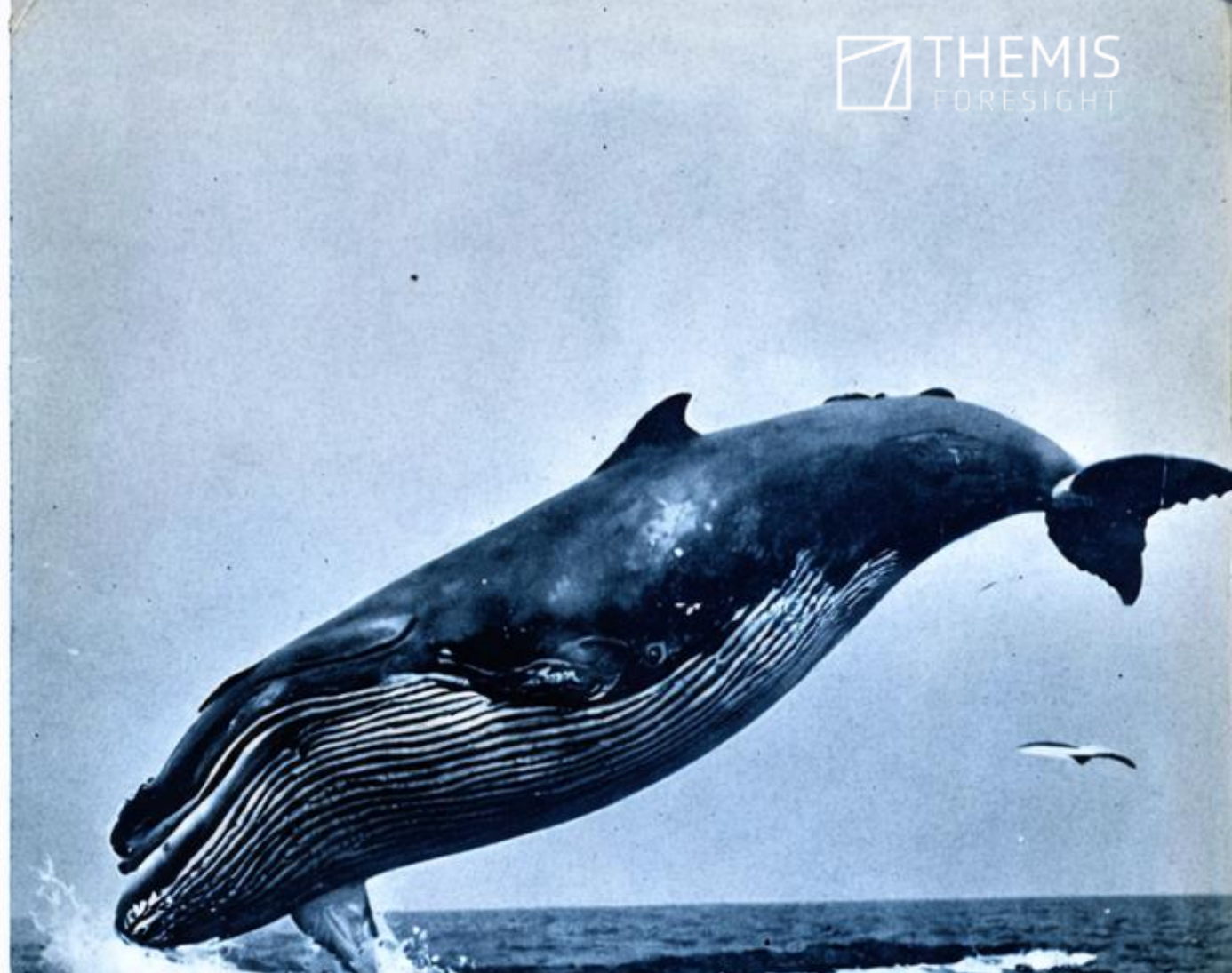


WIR HABEN DIE ZUTATEN!

DIE ZUKUNFT VON INDUSTRIE



INDUSTRIE VERSCHWINDET NICHT – SIE VERÄNDERT SICH!



GESNER ERFAND NICHT LICHT – ER SCHUF EINEN MARKT





FORD ERFAND NICHT MOBILITÄT – ER SCHUF EINEN MARKT



WAS SIND DIE NÄCHSTEN SPRÜNGE?



Bedarfsfelder 2030 – 2045

- Saubere Energie (zur Hälfte des heutigen Preises)
- Kreislauffähige Materialien
- Saubere Mobilität & Logistik
- Sichere Automatisierung (OT-Sicherheit, KI-Wettbewerb)
- Ernährung
- Wassermanagement
- Gesundheit

INDUSTRIE VERSCHWINDET NICHT – SIE VERÄNDERT SICH!



REGENERATIVE LANDWIRTSCHAFT



- Made of Air – CO₂ → Dämmmaterial
- LanzaTech – CO₂ → Ethanol

KOHLNSTOFFKREISLAUF

- SBSP (Weltraumgestützte Solarenergie)
- Energiegestehungskosten bei 20-50% von terrestrischem Solar und 20-30% von Gas

ENERGIE

- Digitalisierung war gestern!
- Die nächste Innovationswelle kommt in physikalischen, chemischen und biologischen Technologien.
- Rechentechnologien bleiben wichtig.
- Europa hat die Chance, neue industrielle Standards zu setzen.

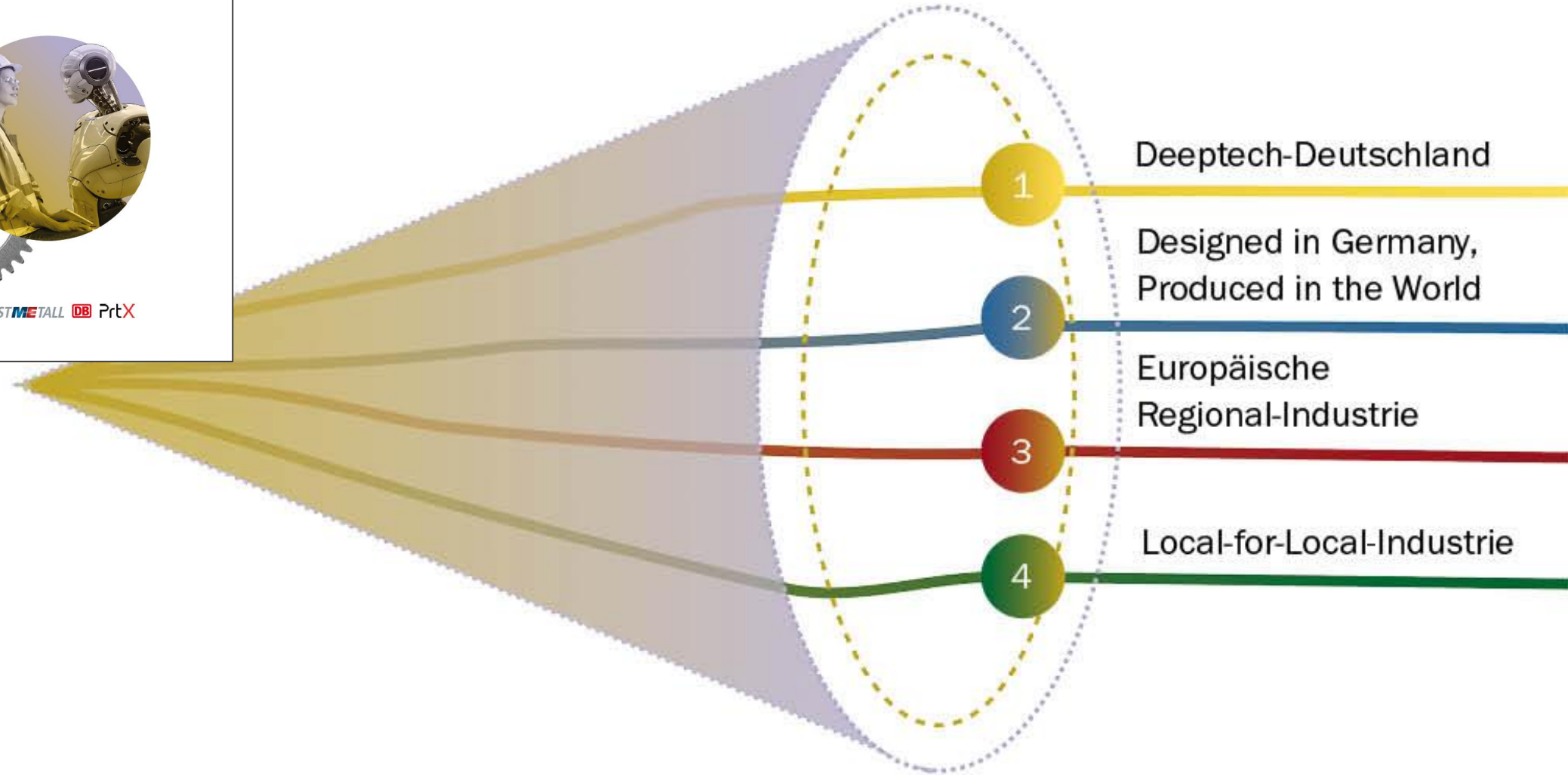
INDUSTRIE VERSCHWINDET NICHT – SIE VERÄNDERT SICH!

Zukunftsszenarien für die Industrie & Industriearbeit in Deutschland

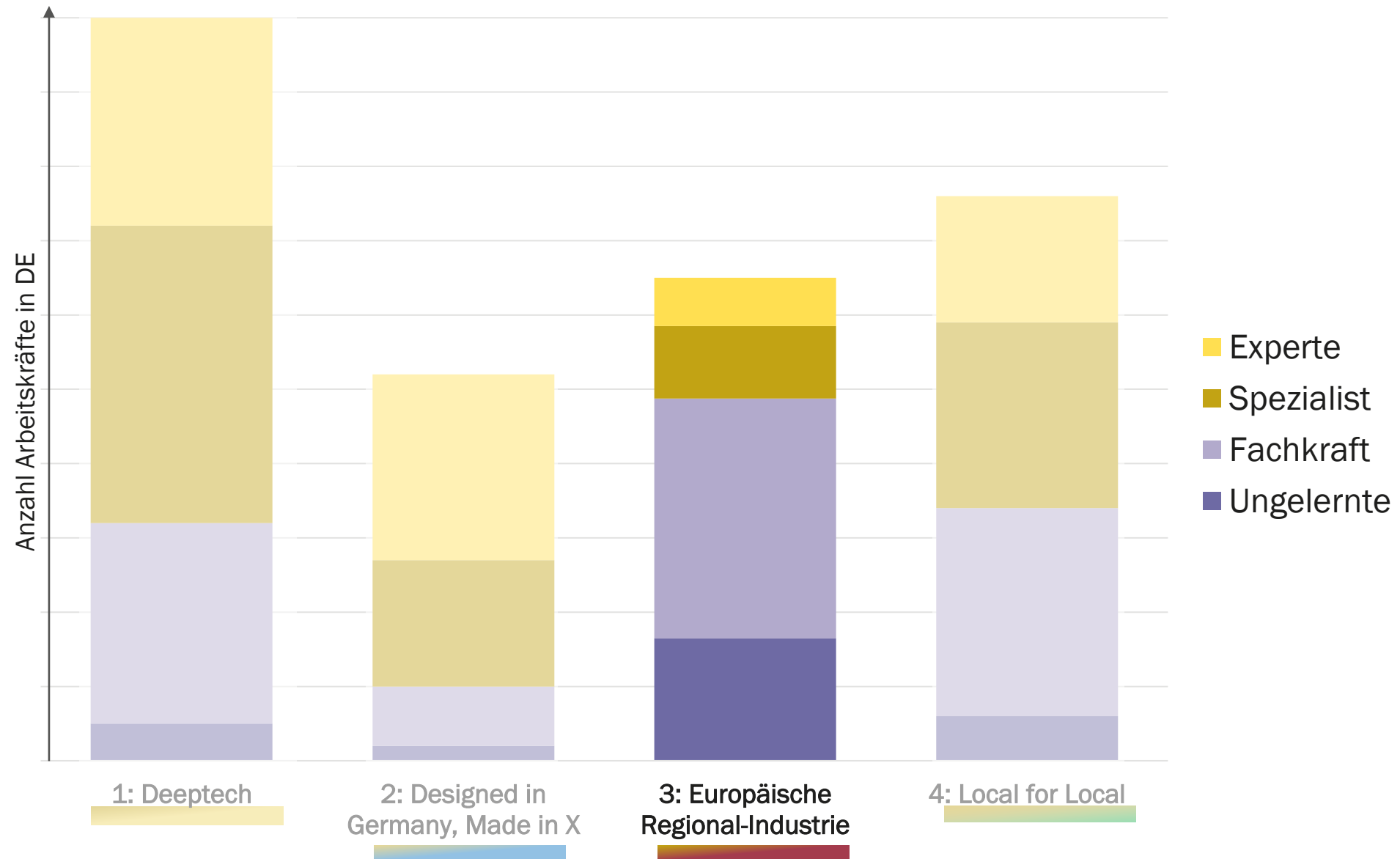
Carina Stötter, Jan Berger
Carsten Brandes, Andreas Kötzer



SÜDWESTMETALL DB PrtX




Verteilung der Arbeitskräfte nach Qualifikationsstufe und Szenario



- Zukunftsindustrie deckt echte Bedürfnisse!
- Das schafft Märkte auf Jahrzehnte hinaus!

ZUKUNFTSINDUSTRIE DECKT ECHTE BEDÜRFNISSE

CHANCEN FÜR DAS SAARLAND



Gelungener Strukturwandel
zeichnet sich durch ein
Ineinandergreifen von
Industrie, Bildung und
Gesellschaft aus.

CHANCEN FÜR DAS SAARLAND

- Saarländische Spitzenforschung
- CISPA, ZeMA, IZFP, DFKI, IBMT...
- Schwäche bei Markteinführung
überwinden!

CHANCEN FÜR DAS SAARLAND

Göteborg:

- Werftenkrise
- Mobilitätsforschung
- Chalmers University of Technology
- Lindholmen Science Park
- >400 Unternehmensgründungen

INSPIRATION BEI ANDEREN

Bilbao:

- Stahl- und Schiffbaukrise
- Innovationsökosystem in Finanzen, IT, Architektur und Design
- Guggenheim-Museum

INSPIRATION BEI ANDEREN



SAARLAND: STANDORT EINER NEUEN INDUSTRIEKULTUR?

GESELLSCHAFTLICHE TRANSFORMATION



- Ohne Fachkräfte kein Wandel!
- Mitbestimmung als Beschleuniger!
- Infrastruktur für soziale Mobilität!

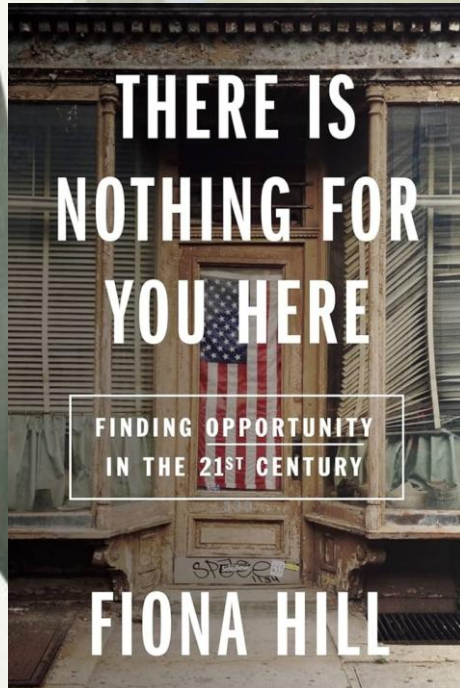
GESELLSCHAFTLICHE TRANSFORMATION

- Upskilling und Reskilling konkret:
- Wechsel von Abschluss- zu Kompetenzorientierung
- Zweites Bildungssystem für lebenslanges Lernen
- Midlife-BAföG
- Skill-Wallets und Micro-Credentials

OHNE FACHKRÄFTE KEIN WANDEL

- Mitbestimmung ist Pfeiler des sozialen Friedens
- Reform der Betriebsverfassung: Gig-Worker müssen einbezogen werden & Aufwertung systemrelevanter Berufe
- Kompetenzbasierte Karrierewege
- Was schlummert in mir?

MITBESTIMMUNG ALS BESCHLEUNIGER



- Fiona Hill: Die Krise in den USA & UK ist tiefer.
- Woran messen wir den Wert einer Gesellschaft?
- Geht der Gesellschaftsvertrag auf?



INFRASTRUKTUR FÜR SOZIALE MOBILITÄT

VOM STRUKTURWANDEL ZUR STRUKTURMACHT



- „Das Saarland in der industriellen Transformation – Herausforderungen, Auswirkungen und Chancen“
- Industrie, Gewerkschaften, Forschung: Welche Chancen wollen wir in den nächsten Monaten und Jahren ergreifen?

VOM STRUKTURWANDEL ZUR STRUKTURMACHT



jan.berger@themis-foresight.com
+49.160.96747822
[LinkedIn](#)

ZUKUNFT IST, WAS WIR DARAUS MACHEN!