

VOM STRUKTURWANDEL ZUR STRUKTURMACHT

Jan Berger,
14. November 2025

EINLEITUNG

- Rückzug der Automobilindustrie
- Rückbau bei BOSCH
- SVOLT-Absage
- Ford-Schließung

EINE WELLE KANN UNS ÜBERROLLEN...



Wandel ist keine Option!
Er ist Notwendigkeit.

...ODER WIR LERNEN, AUF IHR ZU SURFEN



WAS UNS TRÄGT

-CISPA
-ZeMA

BITS UND ATOME

- ZF pivotiert zu E-Antrieben
- Und innoviert: I²SM
- Durchhaltevermögen!

E-ANTRIEBE

- Warum Wasserstoff?
- mosaHYc
- HydroHub zu Gaskraftwerk
- SHS-Transformationspfad
- Langer Atem ist notwendig.

WASSERSTOFF-INFRASTRUKTUR

- Ford-Areal → Vetter Pharma
- Potenzial für weitere Industrien

NEUE BRANCHEN



WIR HABEN DIE ZUTATEN!



The background of the slide features a stylized, abstract landscape. It consists of large, overlapping circles in shades of yellow, blue, and white, resembling a rising sun or a celestial body. Below these circles are various types of clouds, from wispy cirrus to fluffy cumulus. The base of the image is composed of dark, wavy lines representing hills or mountains, transitioning into lighter blues and whites towards the horizon. The overall aesthetic is reminiscent of a classic painting.

WAS UNS BREMST

- Volatilität von Investoren (SVOLT)
- Kostendruck in der
Autozulieferung (BOSCH, ZF)
- Kurzfristiges Denken & Handeln
- Pessimismus

WAS UNS BREMST

- Diskurs-Salienz in Wirtschaftspresse: 18 → 10
 - Patentanmeldungen: 66.000 → 59.000
 - Gründerquote: 10% → 6%
 - Umsatzanteil von Innovationen: 35% → 30%
- Keine Subventionen für Unternehmen, die nicht innovieren!

INNOVATIONS-VERGLEICH: 2015 – 2024

A stylized illustration of a sun and clouds. The sun is a large, yellow circle with a blue center, partially obscured by white and blue clouds. The background is a gradient of blue and yellow, suggesting a sunrise or sunset. The overall style is soft and painterly.

BREMSEN ERKENNEN UND LÖSUNGEN BAUEN!

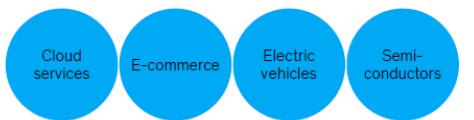


EUROPAS STÄRKEN

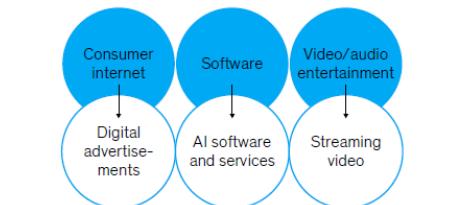
The 18 potential arenas of tomorrow include arenas of today, spin-off arenas, and emergent arenas.

How certain industries might emerge as arenas of tomorrow

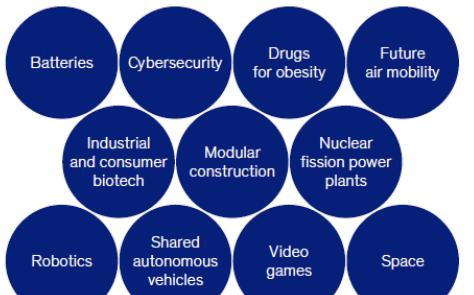
● Arenas of today ○ Subsegments of arenas of today ● Candidate arenas of tomorrow



4 arenas of today could continue as arenas of tomorrow.



3 spin-offs of arenas of today could become arenas of tomorrow.



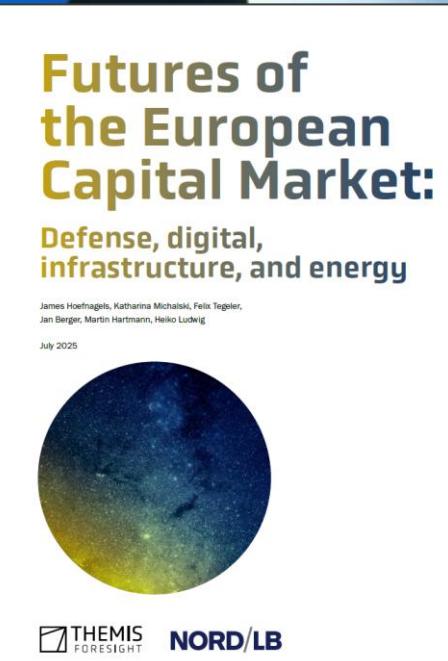
11 emergent arenas could exhibit high growth and high dynamism through 2040.

- McKinsey: 18 Industrien mit Potenzial
- Heute: 4/4 im Digitalbereich
- Spinoffs: 3/3 digital
- 11 entstehende Industrien
- 3/11 digital
- 8/11 Engineering

EUROPAS STÄRKEN

- Industrie- und Engineering-Kultur
- Rechtsstaat
- Kapital!

EUROPAS STÄRKEN



- Souveränität!
- Verteidigung
- Digital
- Energiewende
- Infrastruktur
- 42 Billionen USD bis 2045

DAS KAPITAL IST VORHANDEN!

- Das Kapital ist vorhanden!
- Es muss in Europa investiert werden!
- Kapitalmarktunion!
- Engagement von Vermögensverwaltern!

FÜR EINE EUROPÄISCHE INVESTITIONSPOLITIK!

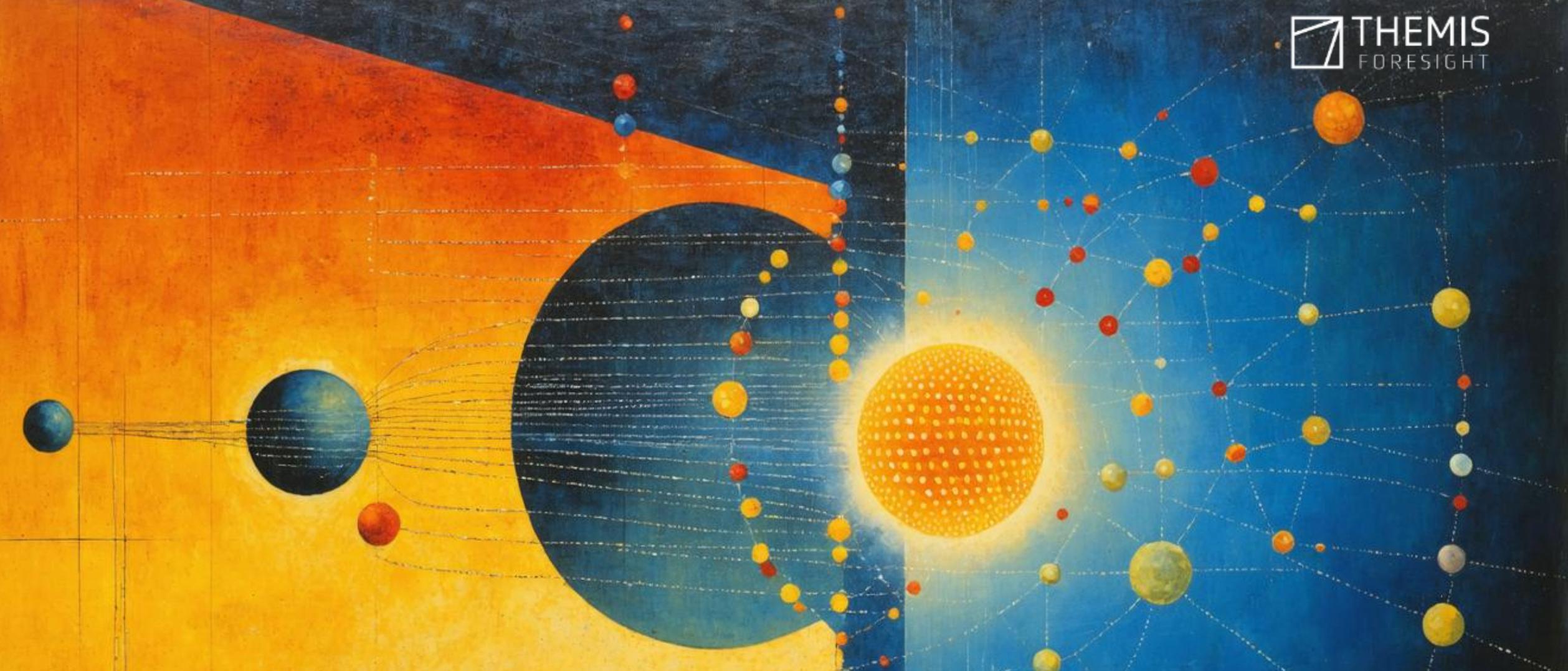
- Politik muss industriefreundliche Rahmenbedingungen schaffen!
- Wirtschaft muss innovieren, nicht nur optimieren!
- Banker & Vermögensverwalter müssen Europa als Chance begreifen!
- Medien müssen über Erfolge berichten!

EUROPAS STÄRKEN

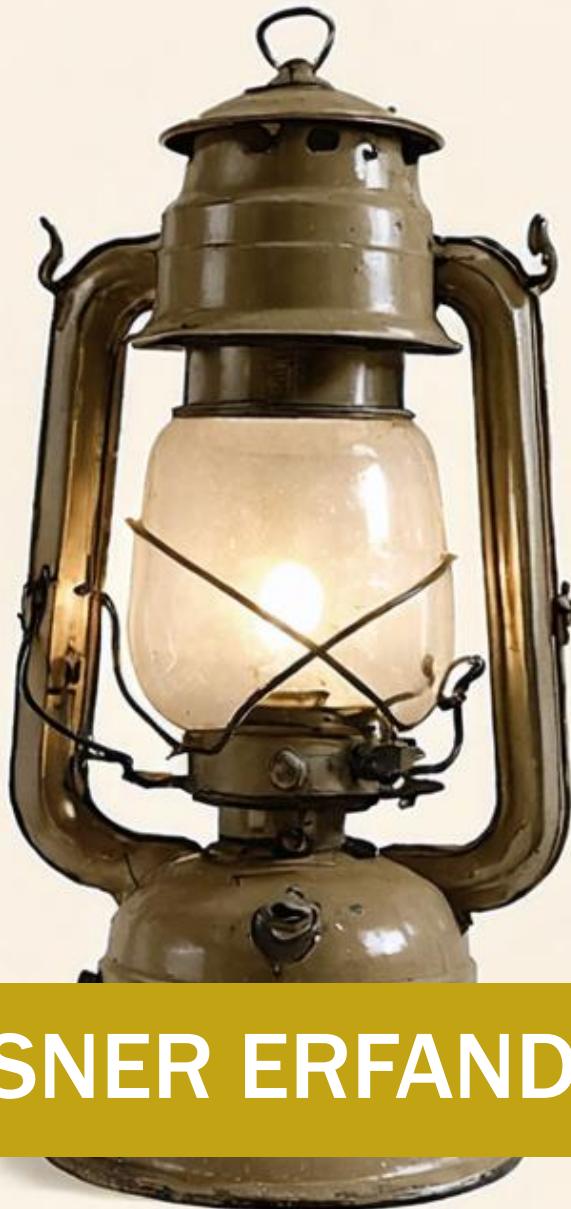
An abstract painting featuring several stylized, dark blue-grey figures against a background of large, organic, swirling shapes in shades of blue, yellow, and orange. The figures are holding large, translucent spheres of the same colors. The overall mood is surreal and artistic.

WIR HABEN DIE ZUTATEN!

DIE ZUKUNFT VON INDUSTRIE



INDUSTRIE VERSCHWINDET NICHT – SIE VERÄNDERT SICH!



GESNER ERFAND NICHT LICHT – ER SCHUF EINEN MARKT





FORD ERFAND NICHT MOBILITÄT – ER SCHUF EINEN MARKT



WAS SIND DIE NÄCHSTEN SPRÜNGE?

Bedarfsfelder 2030 – 2045

- Saubere Energie (zur Hälfte des heutigen Preises)
- Kreislauffähige Materialien
- Saubere Mobilität & Logistik
- Sichere Automatisierung (OT-Sicherheit, KI-Wettbewerb)
- Ernährung
- Wassermanagement
- Gesundheit

INDUSTRIE VERSCHWINDET NICHT – SIE VERÄNDERT SICH!



REGENERATIVE LANDWIRTSCHAFT

- Made of Air – $\text{CO}_2 \rightarrow$ Dämmmaterial
- LanzaTech – $\text{CO}_2 \rightarrow$ Ethanol

KOHLENSTOFFKREISLAUF

- SBSP (Weltraumgestützte Solarenergie)**
- Energiegestehungskosten bei 20-50% von terrestrischem Solar und 20-30% von Gas

ENERGIE

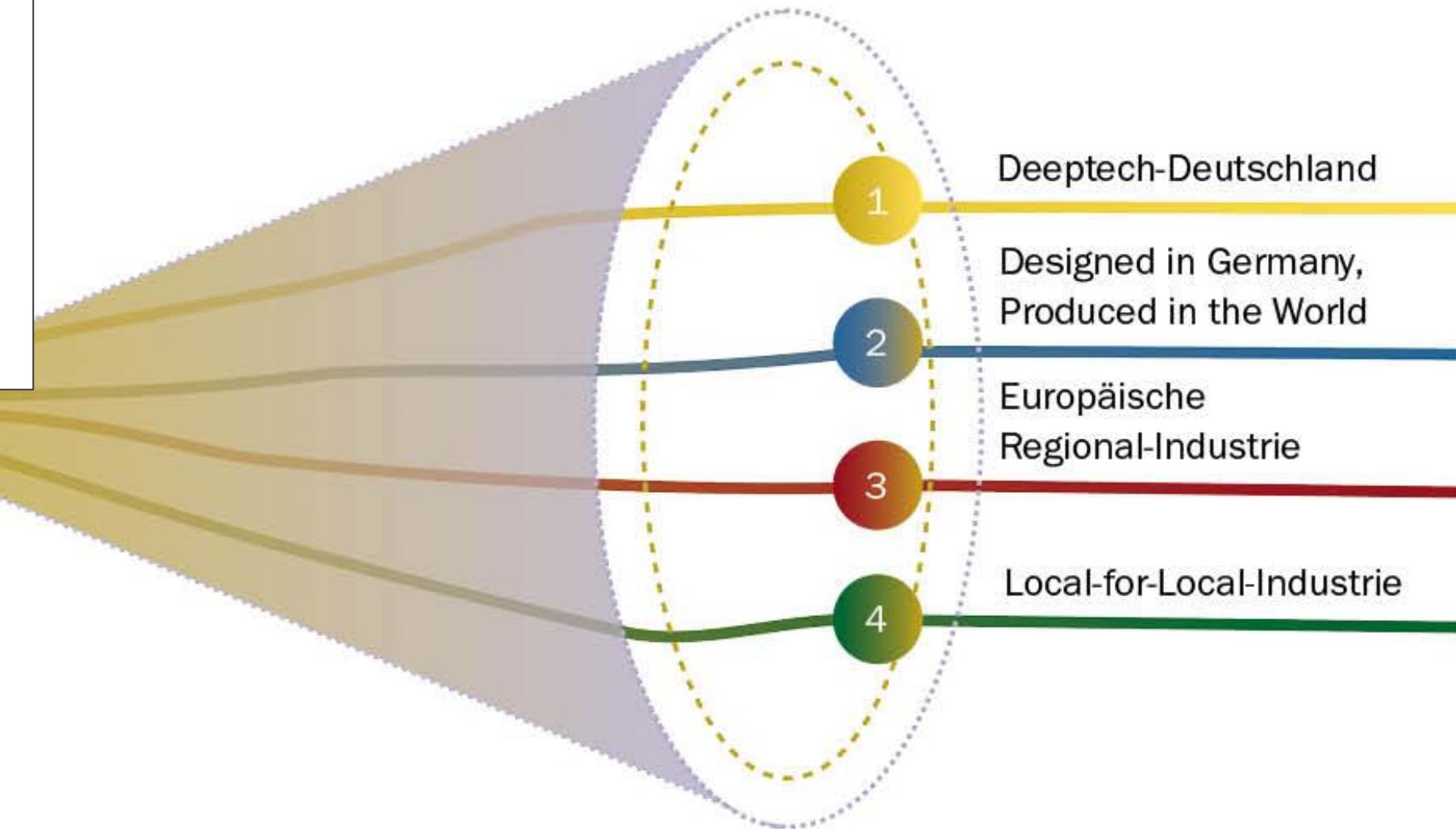
- Digitalisierung war gestern!
- Die nächste Innovationswelle kommt in physikalischen, chemischen und biologischen Technologien.
- Rechentechnologien bleiben wichtig.
- Europa hat die Chance, neue industrielle Standards zu setzen.

INDUSTRIE VERSCHWINDET NICHT – SIE VERÄNDERT SICH!

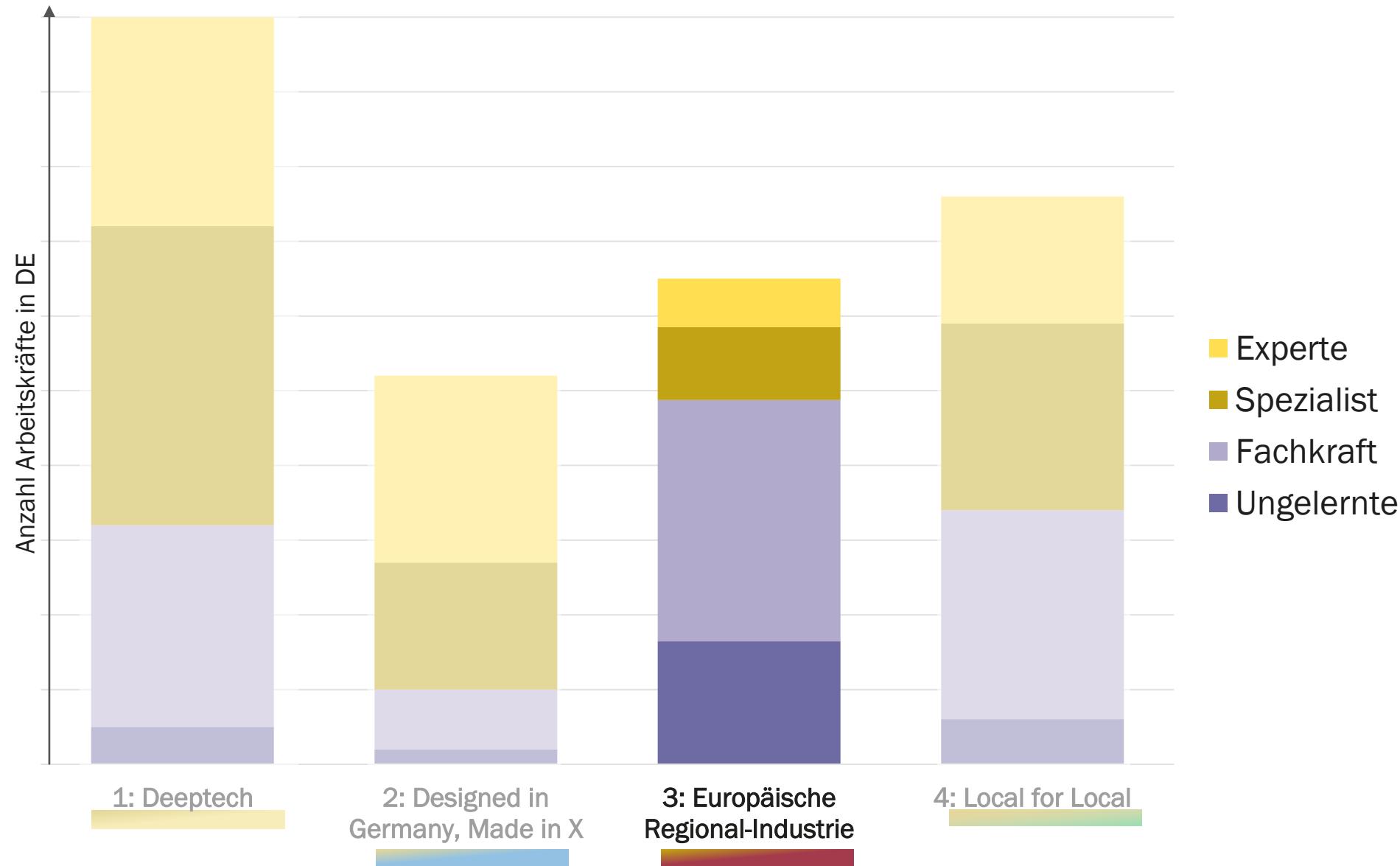
Zukunftsszenarien für die Industrie & Industriearbeit

in Deutschland

Carina Stöttrier, Jan Berger
Carsten Brandes, Andreas Katzer



Verteilung der Arbeitskräfte nach Qualifikationsstufe und Szenario



- Zukunftsindustrie deckt echte Bedürfnisse!
- Das schafft Märkte auf Jahrzehnte hinaus!

ZUKUNFTSINDUSTRIE DECKT ECHTE BEDÜRFNISSE

CHANCEN FÜR DAS SAARLAND

Gelungener Strukturwandel
zeichnet sich durch ein
Ineinandergreifen von
Industrie, Bildung und
Gesellschaft aus.

CHANCEN FÜR DAS SAARLAND

- Saarländische Spitzenforschung
- CISPA, ZeMA, IZFP, DFKI, IBMT...
- Schwäche bei Markteinführung
überwinden!

CHANCEN FÜR DAS SAARLAND

Göteborg:

- Werftenkrise
- Mobilitätsforschung
- Chalmers University of Technology
- Lindholmen Science Park
- >400 Unternehmensgründungen

INSPIRATION BEI ANDEREN

Bilbao:

- Stahl- und Schiffbaukrise
- Innovationsökosystem in Finanzen,
IT, Architektur und Design
- Guggenheim-Museum

INSPIRATION BEI ANDEREN



SAARLAND: STANDORT EINER NEUEN INDUSTRIEKULTUR?

GESELLSCHAFTLICHE TRANSFORMATION



- Ohne Fachkräfte kein Wandel!
- Mitbestimmung als Beschleuniger!
- Infrastruktur für soziale Mobilität!

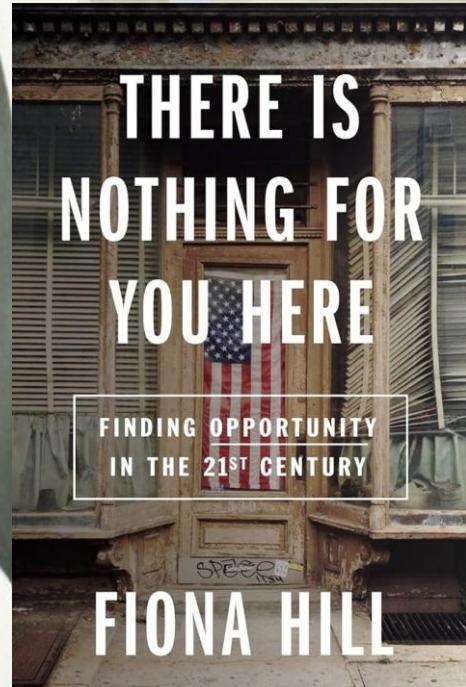
GESELLSCHAFTLICHE TRANSFORMATION

- Upskilling und Reskilling konkret:
- Wechsel von Abschluss- zu Kompetenzorientierung
- Zweites Bildungssystem für lebenslanges Lernen
- Midlife-BAföG
- Skill-Wallets und Micro-Credentials

OHNE FACHKRÄFTE KEIN WANDEL

- Mitbestimmung ist Pfeiler des sozialen Friedens
- Reform der Betriebsverfassung: Gig-Worker müssen einbezogen werden & Aufwertung systemrelevanter Berufe
- Kompetenzbasierte Karrierewege
- Was schlummert in mir?

MITBESTIMMUNG ALS BESCHLEUNIGER



- Fiona Hill: Die Krise in den USA & UK ist tiefer.
- Woran messen wir den Wert einer Gesellschaft?
- Geht der Gesellschaftsvertrag auf?



INFRASTRUKTUR FÜR SOZIALE MOBILITÄT

VOM STRUKTURWANDEL ZUR STRUKTURMACHT

- „Das Saarland in der industriellen Transformation – Herausforderungen, Auswirkungen und Chancen“
- Industrie, Gewerkschaften, Forschung: Welche Chancen wollen wir in den nächsten Monaten und Jahren ergreifen?

VOM STRUKTURWANDEL ZUR STRUKTURMACHT



jan.berger@themis-foresight.com

+49.160.96747822

[LinkedIn](#)

ZUKUNFT IST, WAS WIR DARAUS MACHEN!